

INIZIATIVA MEDICA S.r.l. (A SOCIO UNICO)

Sede in VIA RIALTO 14 -35043 MONSELICE (PD) Capitale sociale Euro 1.550.000,00 i.v.

Relazione del consiglio di amministrazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

Spettabile Socio Unico,

la presente Relazione è redatta nell'osservanza dell'art. 2428 del Codice Civile e contiene tutte le informazioni richieste dalla Legge, suddivise in specifici paragrafi e nella loro estensione funzionale idonea a fornire una analisi fedele, equilibrata ed esauriente della società, secondo le interpretazioni fornite dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, dall'OIC e dalle altre autorità competenti al controllo delle singole aree operative aziendali.

In conformità all'art. 32 Statuto Sociale ed all'art. 2364 comma 2 del Codice Civile si precisa inoltre che l'Assemblea per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 sarà convocata entro il termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, in quanto sussistono le condizioni che lo giustificano.

Continuità Aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nel redigere il bilancio gli Amministratori hanno posto particolare attenzione all'analisi dei fattori che potrebbero influenzare la continuità aziendale, tenendo conto dei fatti rilevanti avvenuti nel corso dell'esercizio e di quelli intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, come di seguito illustrati.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società svolge, nella sede di Monselice in Via Rialto 14, l'attività di erogatore di prestazioni sanitarie sia in accreditamento con il Servizio Sanitario Regionale sia in regime di solvenza in proprio. Data la peculiarità del settore in cui la Società opera, si registra un'elevata correlazione tra il dimensionamento delle risorse assegnate al Fondo Sanitario sia nazionale sia regionale, e l'attività eseguita su base annua.

Andamento e risultato della gestione di periodo

La società Iniziativa Medica srl ha ottenuto, con DGR 548 del 09/05/2023, il rinnovo dell'accreditamento istituzionale in continuità e con validità triennale a partire dalla data di pubblicazione nel BUR della suddetta delibera regionale, ovvero con scadenza 15/05/2026, che in base ex art. 17 l.r. 16.8.2002, n. 22 ed art. 8 quinquies d.lgs. 30.12.1992, n. 502 si è sottoscritto accordo contrattuale con cui l'Ulss 6 Euganea ha assegnato un budget per l'anno 2023 € 3.234.300,00, successivamente ai sensi della Delibera del Direttore

Generale dell'Ulss 6 n.409 del 14/06/2023 è stato assegnato un extra-budget di € 51.499,95 ed in data 13/12/2023 un ulteriore extra-budget di € 66.600,00.

La Delibera Regionale n.1397 del 11/11/2022 ha limitato l'attività verso i non residenti Veneto fissando un tetto pari al Rimborso Ulss con riferimento al fatturato effettuato nell'anno 2022, e con DG 788 del 14/12/2023 ha ulteriormente limitato il tetto per l'anno 2023 ad € 5.281.867,97.

Il Bilancio relativo all'esercizio 2023 sottoposto alla Vostra approvazione, si chiude con un utile che, detratte le imposte a carico dell'esercizio pari a Euro 1.186.253 e ammortamenti e svalutazioni per Euro 418.535, ammonta a Euro 3.333.686 contro un utile del precedente esercizio sociale di Euro 6.924.327.

Il fatturato totale dell'anno 2023 confrontato con quello prodotto l'anno precedente ha subito un incremento con riferimento ai "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" migliori per circa 365.000 euro. Nonostante ciò, il fatturato totale risulta inferiore in quanto nel corso del 2022 è stato rilasciato il fondo rischi riclassificato tra gli "altri ricavi e proventi" per Euro 3.759.796 che ha comportato, per tale periodo d'imposta, un significativo incremento straordinario nei ricavi.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Principali dati economici

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio. Si rimanda alla Nota Integrativa al Bilancio per ulteriori chiarimenti.

Di seguito il conto economico riclassificato della società confrontato con l'esercizio precedente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Valore della produzione	12.350.872	15.424.966	-3.074.094
Costi esterni	5.701.787	5.124.669	577.118
Valore Aggiunto	6.649.085	10.300.297	-3.651.212
Costo del lavoro	1.708.991	1.899.426	-190.436
Margine Operativo Lordo	4.940.095	8.400.871	-3.460.776
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	418.535	378.854	39.681
Risultato Operativo	4.521.560	8.022.017	-3.500.457
Proventi non caratteristici	0	0	0
Proventi e oneri finanziari	-1.620	-2	-1.619
Risultato Ordinario	4.519.939	8.022.015	-3.502.076
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0
Risultato prima delle imposte	4.519.939	8.022.015	-3.502.076
Imposte sul reddito	1.186.253	1.097.688	88.565
Risultato netto	3.333.686	6.924.327	-3.590.641

Principali indici di redditività:

Indici di redditività	31/12/2023	31/12/2022
ROE netto	7,72%	17,38%
ROE lordo	10,47%	20,14%
ROI	9,40%	17,98%
ROS	36,61%	52,01%

Principali dati patrimoniali

Di seguito lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con l'esercizio precedente (in Euro):

Stato patrimoniale finanziario	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Attività correnti	40.997.235	38.493.562	2.503.672
Liquidità immediate	45.354	46.951	-1.597
Liquidità differite	40.878.952	38.366.179	2.512.772
Rimanenze finali	72.929	80.432	-7.503
Attività fisse	7.117.598	6.114.547	1.003.051
Immobilizzazioni materiali	4.593.216	3.830.516	762.700
Immobilizzazioni immateriali	226.790	274.438	-47.648
Immobilizzazioni finanziarie	2.297.592	2.009.592	288.000
TOTALE ATTIVO	48.114.833	44.608.110	3.506.724
Passività correnti	3.852.930	3.514.244	338.685
Passività consolidate	1.095.857	1.261.505	-165.648
Mezzi propri	43.166.047	39.832.360	3.333.686
TOTALE PASSIVO + PATRIMONIO NETTO	48.114.833	44.608.110	3.506.724

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
IMPIEGHI			
Capitale Investito Operativo	40.997.235	38.493.562	2.503.672
- Passività operative	-4.948.787	-4.775.749	-173.037
Capitale investito Operativo netto	36.048.448	33.717.813	2.330.635
Impieghi extra operativi	2.297.592	2.009.592	288.000
Capitale Investito Netto	74.394.489	69.445.219	4.949.270
FONTI			
Mezzi Propri	43.166.047	39.832.360	3.333.686
Debiti finanziari	-	-	-
Capitale di Finanziamento	43.166.047	39.832.360	3.333.686

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura	36.048.448	33.717.813
Quoziente primario di struttura	6,06	6,51
Margine secondario di struttura	37.144.305	34.979.318
Quoziente secondario di struttura	1,80	1,80

Indicatori di solidità		
Margine di disponibilità	37.144.305	34.979.318
Quoziente di disponibilità	10,64	10,95
Margine di tesoreria	37.071.376	34.898.886
Quoziente di tesoreria	10,62	10,93

Sistema "231"

Il Consiglio di Amministrazione della Società in data 30/05/2023 ha conferito l'incarico di OdV ai Signori Josephine Romano e Paolo Fava, sino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2023.

Nel periodo considerato l'Organismo di Vigilanza ha svolto un piano di monitoraggio a copertura dei processi aziendali individuati nel modello Organizzativo ed è stato continuamente informato dalla Società di tutte le attività e dei fatti che dovevano essere portati a sua conoscenza.

L'Organismo riferisce che dalle attività e verifiche effettuate non sono emersi fatti censurabili o violazioni al Modello Organizzativo adottato, né, è venuto a conoscenza di atti o condotte che comportino una violazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. 231/2001.

Ad oggi non sono pervenute segnalazioni di comportamenti in violazione del Modello Organizzativo.

Nel periodo di riferimento, l'organismo ha provveduto a rappresentare le modifiche introdotte al d.lgs. 231/2001. Sono previste sessioni formative, coordinate a livello di gruppo, sugli aggiornamenti al modello per le persone coinvolte nello svolgimento dei processi aziendali interessati dall'aggiornamento dello stesso.

Organizzazione: sicurezza

Tutta la documentazione relativa alla sicurezza è stata sottoposta a revisione. In conformità all'accordo Stato Regioni, la Società, inoltre, ha finalizzato il piano della formazione interna. È stata anche prevista una specifica nuova valutazione dello stress lavoro correlato, applicando la metodologia INAIL.

Qualità

La Società Iniziativa Medica Srl è stata sottoposta a verifica, da parte dell'ente certificatore DNV, con esito positivo e con conseguente rilascio della certificazione ISO 9001:2015 Multisite.

Dal rapporto di audit rilasciato non emergono situazioni critiche - ossia "Non conformità né maggiori o minori". La gestione per la Qualità integrata (ISO 9001) garantisce il continuo monitoraggio e il miglioramento dei processi, assicurando la sicurezza del paziente, il rispetto dei collaboratori, dei dipendenti e degli stakeholder. Il grado di conseguimento degli obiettivi di processo definiti, a seguito dell'attività di monitoraggio e l'analisi degli indicatori, risulta soddisfacente.

È sempre costante il coinvolgimento del personale nella rilevazione delle situazioni non conformi, dei reclami e nella segnalazione degli Incident Reporting tramite software dedicato AIMS.

Tutto il personale collabora attivamente con le figure di riferimento per il trattamento ed il superamento delle problematiche segnalate.

Le maggior parte delle segnalazioni interne rilevate vengono risolte direttamente ed autonomamente dal

personale coinvolto, mentre per quelle considerate maggiori, il coinvolgimento del Responsabile Qualità e della Direzione risulta costante e continuo in tutte le fasi di gestione della non conformità. Continua da parte dell'azienda l'opera di sensibilizzare verso gli operatori sull'importanza della segnalazione e della gestione del reclamo. Con riferimento a detto punto si dà atto che - in linea con gli obiettivi di soddisfazione del cliente e di garanzia della qualità - la Società ha continuato a investire molte energie per migliorare il processo di gestione dei reclami, definendo precisamente le responsabilità nel processo, garantendo un primo contatto positivo col paziente e attuando azioni dirette per la composizione delle criticità.

Risorse umane - Formazione

L'Azienda ha investito molte attenzioni nella gestione del personale. In particolare, la Direzione, persuasa che le risorse umane sono una delle principali fonti del vantaggio competitivo del nostro Gruppo, è costantemente attenta nell'attività di valorizzazione delle persone anche attraverso la formazione che non riguarda solo l'acquisizione di competenze tecniche, ma anche competenze relazionali, di atteggiamenti e di capacità utili per affrontare situazioni nuove e quant'altro.

La Direzione si è impegnata per migliorare la qualità del lavoro, fornire nuove opportunità di sviluppo professionale, investire su relazioni capaci di produrre significati e valori condivisi. Allo scopo, nel periodo si sono organizzate molte riunioni e momenti formativi con tutto il personale per dare informazioni, condividere innovazioni, cercare di risolvere questioni o prevenire conflitti, progettare e gestire nuovi progetti e procedure, raccogliere opinioni e suggerimenti.

Per cercare di dare concreta realizzazione agli obiettivi sopra specificati, determinante è stata la formazione interna in progress, anche sulle nuove norme: si sono organizzati momenti destinati ad aumentare il livello di conoscenza, ad approfondire aspetti specifici e tecnici dell'organizzazione, ad apprendere nuove tecniche o avviare nuove procedure.

Per quanto attiene l'Educazione Continua in Medicina, il personale sanitario risulta in linea con la normativa di riferimento. Al riguardo, la Società è attiva al fine di pianificare corsi ecm a livello aziendale funzionali al ruolo. È regolarmente inserito in organico un dipendente che gode del regime di tutela per i lavoratori disabili, come previsto dalla quota di assunzioni obbligatorie prevista dalla L. 68/99.

Dall'analisi effettuata sugli indicatori per la valutazione dello stress sul lavoro correlato non sono emerse criticità, né tanto meno la necessità di adottare misure correttive.

Con riguardo alla sorveglianza sanitaria ed alla sicurezza sul lavoro, le visite mediche ed i corsi di aggiornamento sono stati eseguiti con regolarità.

Comitato di governo clinico

L'attività del governo clinico presso Iniziativa Medica, durante l'anno 2023, ha mantenuto standard qualitativi elevati, rafforzando i rapporti con la ASL di appartenenza, ed in particolar modo con l'ospedale di Schiavonia. Le attività di technology assessment sono continuate regolarmente. In particolare, sono stati revisionati i protocolli riguardanti l'utilizzo appropriato dei mezzi di contrasto, in linea con le linee guida internazionali, e sono stati approntate valutazioni riguardo la sostituzione di apparecchiature RM ed ecografiche, enfatizzando la scelta sulla qualità intrinseca e sulla produttività. Tali scelte sono state effettuate previa condivisione con i

colleghi Radiologi, TSRM, e con l'amministrazione.

Si registra, inoltre, una sempre maggiore implementazione ed esecuzione di esami RM prostata multiparametrica, nel nostro centro, anche in regime privatistico, con soddisfazione dei medici inviatori e dei pazienti.

Sono state reintrodotti gli esami di cardio-RM, grazie alla collaborazione con un nuovo collega radiologo.

Il personale ha eseguito, come da normativa, i corsi di aggiornamento previsti dall'ECM, indirizzati alle aree di interesse clinico del nostro Centro, al fine di implementare i livelli qualitativi degli esami e delle procedure fornite ai nostri pazienti.

È stata, come di consuetudine, valutata l'appropriatezza delle prestazioni eseguite, in ottemperanza a quanto richiesto dal Nucleo Aziendale di Controllo, implementandola con un'analisi della correttezza dei referti (peer review), seppur in un numero limitato di casi. Tali analisi non hanno sortito problematiche.

L'attività clinica, coadiuvata dai responsabili di gestione della qualità, ha portato a termine, in maniera ottimale, le verifiche (audit) interne e governate dalla società di controllo esterna (DNV).

Informazioni attinenti al Personale e all'ambiente

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali di dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente né la società è stata destinataria di sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni materiali	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	-
Impianti e macchinari	50.857
Altri beni	82.221

Gli investimenti fanno riferimento per la maggior parte all'acquisto di nuova strumentazione diagnostica oltre che all'implementazioni di sistemi hardware IT.

Immobilizzazioni immateriali	Acquisizioni dell'esercizio
Diritti di brevetto e simili	29.435
Altri costi pluriennali	7.288

Gli investimenti fanno riferimento per la maggior parte a nuove licenze.

Attività di ricerca e sviluppo**Partecipazione al progetto di Gruppo MR Excellence**

Nel 2019 è stato formato dal Gruppo Affidea un gruppo di lavoro internazionale composto da sei radiologi clinici guidati da un ingegnere biomedico MR con 25 anni di esperienza nell'ottimizzazione dei protocolli MRI. Per consenso, sono stati sviluppati protocolli standardizzati in otto workshop.

Per ciascuna indicazione e parte del corpo è stato deciso quali sequenze dovevano essere suddivise in quale protocollo, dividendole in quattro categorie:

sequenze core;

sequenze raccomandate;

sequenze condizionali;

sequenze facoltative.

La soluzione permette oggi di:

Garantire la sicurezza per i pazienti e lo staff medico;

Confrontare le performance con i livelli di riferimento nazionali e locali (Diagnostic Reference Levels DRLs);

Analizzare la qualità dell'esame Partecipazione al progetto di Gruppo MR Excellence.

La parte di ottimizzazione è stata condotta combinando la possibilità di visite in loco da parte di consulenti MR Applications, con accessi da remoto ad una piattaforma di scambio di protocolli sviluppata per trasferire facilmente protocolli ottimizzati nei siti in cui non è stata eseguita alcuna visita in loco e nelle nuove installazioni.

Inoltre, è stato sviluppato un sito educativo basato su Moodle, la "MRI Academy", al fine di fornire accesso a 12 corsi MRI. Prossimamente verrà reso disponibile nella stessa piattaforma un corso sulla sicurezza in ambito RM.

L'attività prosegue, iniziata nel 2019, è proseguita anche durante l'esercizio 2023.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

La Società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società del gruppo:

Società	Debiti finanziari	Debito IRES da consolidato fiscale	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li
Affidea S.r.l.		1.000.674			82.008
Affidea Service S.c.r.l.					420.135
Totale		1.000.674			502.143

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3 numero 2 Codice Civile, si precisa che tutte le transazioni tra parti correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2, numero 3 Codice Civile, si precisa che non vi sono elementi da segnalare, altresì tenendo conto che il capitale sociale della vostra Società suddiviso in quote non azionarie.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze

Questa parte della relazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, è dedicata all'informativa inerente rischi ed incertezze. Il rischio è definibile tipicamente come un evento che può produrre effetti negativi; esso indica pertanto una misura dell'eventualità di subire un danno derivante da processi in corso o da eventi futuri.

I rischi possono essere distinti in rischi esterni e rischi interni:

- i rischi esterni sono provocati da eventi esterni all'azienda quali la competizione, il contesto socio-economico e geo-politico, il contesto normativo e regolamentare, gli eventi naturali, ecc.
- i rischi interni sono invece eventi dipendenti da fattori endogeni, quali la strategia aziendale, i modelli organizzativi e di *governance* ed in generale collegati alle azioni poste in essere dall'azienda per il perseguimento dei propri obiettivi.

Rischi finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, punto 6-bis, si informa che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento la Società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo.

La Società non ha emesso strumenti finanziari e non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

Rischi di credito

Il rischio di credito può essere definito come la possibilità di incorrere in una perdita finanziaria per inadempienza in capo alla controparte dell'obbligazione contrattuale.

Si deve ritenere che le attività della Società abbiano una buona qualità creditizia, anche in virtù degli accordi contrattuali connessi a eventuali insolvenze dei clienti. I crediti commerciali sono rilevati in Bilancio al netto delle svalutazioni ritenute necessarie per allineare il valore di iscrizione al valore di presumibile realizzo.

Tuttavia, si ritiene di sottolineare che lo stesso non eccede i normali tassi di rischiosità insiti nello svolgimento di un'attività d'impresa.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è definito come la possibilità che la Società non riesca a mantenere i propri impegni di pagamento a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi, ovvero di essere costretta a sostenere costi molto alti per far fronte ai propri impegni.

La Società non è esposta a rischio di liquidità.

Rischi ambientali

Gli Amministratori ritengono di poter omettere le informazioni relative alle relazioni con l'ambiente in quanto, al momento, non sono significative né utili alla comprensione della situazione della Società e del risultato di gestione. Queste informazioni saranno rese ogni qualvolta esisteranno concreti, tangibili e significativi impatti ambientali, tali da poter generare conseguenze patrimoniali e reddituali per la società.

Evoluzione prevedibile della gestione

Dopo la chiusura dell'esercizio 2023 non si sono verificati eventi che possono avere effetti rilevanti sul bilancio della società.

Sedi Secondarie

Alla data di redazione della presente Relazione sulla Gestione non risultano aperte sedi secondarie della società.

Documento programmatico sulla sicurezza

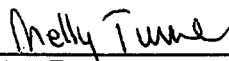
Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate.

Spettabile Socio Unico,

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio della Vostra Società chiuso al 31/12/2023, comprendente la Situazione Patrimoniale, il Conto Economico, la Nota Integrativa e il Rendiconto finanziario, così come presentato.

Data: 8 aprile, 2024

Amministratore Delegato


Nelly Turra

Copia su supporto informatico conforme al documento originale formato su supporto cartaceo, ai sensi degli articoli 38 e 47 del D.P.R. 445/2000 che si trasmette ad uso Registro Imprese

